

**PENGUNAAN METODE *JUST IN TIME* DALAM  
PENGLOLAAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU UNTUK  
MENDORONG EFISIENSI BIAYA DAN MENINGKATKAN LABA  
PADA PERUSAHAAN KECAP DAMAI DI PURWOKERTO**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-syarat Guna Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun oleh:

**TRI ADI LAKSONO**

**B 100 010 033**

**EKONOMI MANAJEMEN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

**2006**

## HALAMAN PENGESAHAN

Yang bertanda tangan di bawah ini telah membaca skripsi dengan judul:

PENGUNAAN METODE *JUST IN TIME* DALAM PENGELOLAAN  
PERSEDIAAN BAHAN BAKU UNTUK MENDORONG EFISIENSI BIAYA  
DAN MENINGKATKAN LABA PADA PERUSAHAAN KECAP DAMAI DI  
PURWOKERTO

Yang ditulis oleh Tri Adi Laksono, NIM B 100 010 033

Penandatangan berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk  
diterima.

Surakarta, November 2006

Pembimbing

( )

Mengetahui  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

(Drs.Syamsudin, MM)

## MOTTO

*“ Jadikanlah sabar dan shalat itu sebagai penolongmu, karena  
sesungguhnya yang demikian itu sungguh-sungguh berat,  
kecuali bagi orang-orang yang khusus ”  
(Q.S. Al-Baqarah: 45)*

*Mengakui kekurangan diri adalah tenaga untuk  
Kesempurnaan dan terus mengisi kekurangan  
Adalah keberanian yang luar biasa.  
(Hamka)*

*Dengan ilmu, kehidupan menjadi mudah.  
Dengan seni, kehidupan menjadi halus.  
Dengan agama, hidup menjadi terarah dan bermakna.  
(H. A. Mukti Ali)*

## PERSEMBAHAN

*Karya ini merupakan persembahan teruntuk:*

- ∞ Setiap do'a dan dukungan yang mengiringi langkahku dari Ibu dan Bapakku.*
- ∞ Setiap langkah yang kualami tak lepas dari do'a dan kasih sayang kakak dan adik-adikku.*
- ∞ Setiap makna dalam skripsi ini merupakan hasil hampasan kritik dan saran dari teman-teman almamaterku.*

## KATA PENGANTAR



*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Segala puji syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang atas pemberian rahmat, hidayah, dan inayah-Nya pada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul :  
PENGUNAAN METODE *JUST IN TIME* DALAM PENGELOLAAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU UNTUK MENDORONG EFISIENSI BIAYA DAN MENINGKATKAN LABA PADA PERUSAHAAN KECAP DAMAI DI PURWOKERTO

Dalam penyusunan skripsi ini penulis telah banyak menerima bantuan, bimbingan dan petunjuk yang sangat bermanfaat dari berbagai pihak. Untuk itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Drs. Syamsudin, MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta atas segala bantuannya.
2. Ibu Ir. Irmawati, SE. M.Si, selaku Pembimbing Skripsi yang telah banyak memberikan bimbingan dan petunjuk sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak dan ibu dosen serta segenap karyawan yang telah memberikan ilmu dan bantuan selama penulis menempuh studi di Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

4. Segenap pimpinan dan karyawan Perusahaan Kecap Damai di Purwokerto, terima kasih atas ijin, kesempatan, dan bantuannya selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Kedua orang tuaku, kakak dan adik-adikku, serta segenap keluarga ku di Purwokerto, terima kasih atas segenap do'a, perhatian, dukungan, nasehat, serta kritik dan saran hingga penulis mampu menyelesaikan tugas ini.
6. Sahabat-sahabatku, terima kasih atas kebersamaannya kemarin, kini dan selamanya.
7. Dan semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Dan penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kesempurnaan karena keterbatasan penulis, akan tetapi penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan menambah pengetahuan bagi penulis dan bagi pembaca.

***Wassalamu'alaikum Wr. Wb.***

Surakarta, Januari 2007

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN KEASLIAN SKRIPSI .....	iii
HALAMAN MOTTO .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
ABSTRAKSI .....	xiii
 BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian .....	4
D. Manfaat Penelitian .....	5
E. Sistematika Skripsi.....	5
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Landasan Teori .....	7
1. Pengertian Persediaan .....	7
2. Jenis-jenis Persediaan.....	8
3. Dasar-dasar Manajemen Persediaan Tradisional .....	10

4. Metode Persediaan <i>Just in Time</i> .....	14
5. Pengaruh Metode <i>Just in Time</i> Terhadap Biaya-biaya Produk .....	20
6. Hubungan Metode <i>Just in Time</i> dengan Efisiensi Biaya...	23
B. Kerangka Pemikiran.....	26
C. Hipotesis.....	27
D. Penelitian Terdahulu .....	27
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Obyek Penelitian .....	29
B. Jenis Data .....	29
C. Metode Pengumpulan Data .....	29
D. Metode Analisis Data .....	30
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	
A. Sejarah Berdirinya Perusahaan.....	33
B. Struktur Organisasi.....	34
C. Ketenagakerjaan (Personalia).....	37
D. Produksi.....	40
E. Analisis Data .....	46
F. Pembahasan.....	57
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan .....	58
B. Saran-saran.....	59
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 Contoh Format MRP .....	31
Tabel 4.1 Data Awal Penelitian .....	47
Tabel 4.2 Tabel Perhitungan Biaya Per Unit .....	48
Tabel 4.3. Tabel Perhitungan Biaya Per Unit (BOM) .....	53
Tabel 4.4 Format MRP dengan Metode LFL.....	54
Tabel 4.5 Format MRP dengan Metode EOQ .....	54
Tabel 4.6 Format MRP dengan Metode PQQ.....	55
Tabel 4.7 Format MRP dengan Metode Akumulasi dengan Interval Pemesanan 2 Minggu.....	55
Tabel 4.8 Format MRP dengan Metode Akumulasi dengan Interval Pemesanan 5 Minggu.....	56
Tabel 4.9 Format MRP dengan Metode Akumulasi dengan Interval Pemesanan 6 Minggu.....	56
Tabel 4.10 Rangkuman Total Biaya Persediaan .....	57

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Unsur Waktu yang Membentuk <i>Thought-out Time</i> .....	18
Gambar 2.2 Langkah-langkah dan Manfaat JIT .....	25
Gambar 2.3 Kerangka Pemikiran Penelitian .....	26
Gambar 4.1 Struktur Perusahaan Kecap Damai di Purwokerto .....	35

## ABSTRAKSI

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui (1) pengaruh pemakaian metode *Just in time* didalam pengelolaan persediaan terhadap efisiensi biaya-biaya dan peningkatan laba perusahaan. dan (2) Membantu manajemen untuk menetapkan strategi yang paling tepat didalam menciptakan produk berdaya saing tinggi, sehingga perusahaan mampu bertahan dan bersaing pada pasar persaingan global. pada Perusahaan Kecap Damai di Purwokerto. Penelitian merupakan *deskriptif* dengan uji hipotesis, yaitu penelitian yang bertujuan untuk menguji kebenaran dari suatu pendapat atau untuk meneliti hubungan antar variabel dengan melalui uji hipotesis. Penelitian ini dilakukan pada Perusahaan Kecap Damai di Purwokerto. Data yang diperlukan dalam penelitian ini meliputi data sekunder yaitu data yang berupa laporan keuangan perusahaan. Metode analisis yang peneliti gunakan adalah *Analisis Kualitatif*, yaitu analisis dengan cara menjelaskan permasalahan tanpa menggunakan perhitungan statistik, namun dapat menjawab hipotesis yang diajukan. Dalam hal ini peneliti menggunakan perbandingan penghitungan metode persediaan dengan metode MRP dengan berbagai pilihan model penghitungan yang ada. Kesimpulan utama penelitian ini adalah: (1) metode MRP pada hakekatnya adalah menjamin tersedianya material, item atau komponen pada saat dibutuhkan untuk memenuhi skedul produksi, (2). penelitian ini menunjukkan metode MRP dengan metode penghitungan *EOQ* menghasilkan biaya persediaan paling rendah, dengan demikian metode ini yang paling baik diterapkan pada perusahaan kecap cap "Damai" Purwokerto.

***Kata kunci: Material Requirement Planning (MRP), Metode Just in Time (JIT).***